

Số: 868 /QĐ-BXD

Hà Nội, ngày 22 tháng 10 năm 2019

QUYẾT ĐỊNH

**Phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Xi măng Việt Nam
giai đoạn 2019 - 2025**

CÔNG TY CÔNG NGHIỆP XI MĂNG VN	
Số: 4369	Ngày: 24/10/2019
ĐẾN	
Chuyên:	

BỘ TRƯỞNG BỘ XÂY DỰNG

Căn cứ Nghị định số 81/2017/NĐ-CP ngày 17/7/2017 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng;

Căn cứ Quyết định số 707/QĐ-TTg ngày 25/5/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2016-2020”;

Căn cứ Quyết định số 26/QĐ-TTg ngày 15/8/2019 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Danh mục doanh nghiệp thực hiện cổ phần hóa đến hết năm 2020;

Căn cứ Nghị Quyết số 55/NQ-BCSD ngày 26/9/2019 của Ban Cán sự đảng Bộ Xây dựng về Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Công nghiệp Xi măng Việt Nam giai đoạn 2019 - 2025;

Căn cứ Quyết định của Bộ trưởng Bộ Xây dựng số 852/QĐ-BXD ngày 21/10/2019 về việc đổi tên Tổng công ty Công nghiệp Xi măng Việt Nam thành Tổng công ty Xi măng Việt Nam;

Xét đề nghị của Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam tại văn bản số 228/VICEM-HĐTV ngày 12/02/2019 về việc đề nghị phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Xi măng Việt Nam giai đoạn 2019-2025;

Theo đề nghị của Vụ trưởng các Vụ: Quản lý doanh nghiệp, Kế hoạch - Tài chính và Tổ chức cán bộ,

QUYẾT ĐỊNH

Điều 1. Phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Xi măng Việt Nam (VICEM) giai đoạn 2019-2025 (gọi tắt là Đề án) với các nội dung sau:

I. MỤC TIÊU:

Xây dựng và phát triển VICEM thành một doanh nghiệp trụ cột của ngành Xi măng Việt Nam với quy mô đủ lớn, trình độ công nghệ tiên tiến, mô hình quản trị hiện đại, có khả năng cạnh tranh khu vực và quốc tế; giữ vai trò quan trọng

trong việc điều tiết, bình ổn thị trường và định hướng ngành Xi măng phát triển phù hợp với chiến lược phát triển ngành Xi măng Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050; bảo đảm sử dụng tiết kiệm tài nguyên, bảo vệ môi trường và nâng cao trách nhiệm xã hội.

II. NỘI DUNG

1. Ngành nghề kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh chính: Sản xuất và kinh doanh xi măng.

b) Ngành nghề kinh doanh liên quan:

- Thương mại và vận tải: Tham gia lĩnh vực kinh doanh Than, Thạch cao và vận tải cho chuỗi giá trị sản xuất kinh doanh xi măng.

- Cung ứng các dịch vụ tư vấn, chuyển giao kỹ năng quản lý, quản trị doanh nghiệp, kỹ thuật, thị trường; đào tạo và phát triển nguồn nhân lực; tư vấn đầu tư, xây dựng và phát triển xi măng.

c) Ngành nghề khác: Xem xét khả năng tham gia vào lĩnh vực vật liệu xây dựng liên quan đến chuỗi giá trị của ngành xi măng như: Bê tông trộn sẵn, cốt liệu...khi có cơ hội và mang lại hiệu quả, giá trị gia tăng cho sản phẩm chính.

2. Tái cơ cấu mô hình tổ chức VICEM giai đoạn 2019 -2025:

a) Tổ chức lại VICEM theo hướng là một Tổng công ty hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con; trong đó:

- Công ty mẹ - Tổng công ty Xi măng Việt Nam hoạt động với chức năng chính là đầu tư tài chính, nắm giữ cổ phần chi phối tại các đơn vị thành viên; góp vốn tại các Công ty xi măng liên doanh, liên kết nhằm tối đa hoá lợi nhuận; thực hiện vai trò dẫn dắt, định hướng và thực hiện chiến lược phát triển ngành xi măng theo định hướng của Nhà nước.

- Các công ty sản xuất xi măng là các “trung tâm tạo giá trị” trong chuỗi giá trị của ngành xi măng từ khâu cung ứng, sản xuất đến lưu thông phân phối theo chiến lược phát triển của Công ty mẹ.

b) Thực hiện cổ phần hóa Công ty mẹ - VICEM cùng với 03 Công ty con trách nhiệm hữu hạn một thành viên 100% vốn nhà nước gồm: Xi măng Vicem Hoàng Thạch, xi măng Vicem Hải Phòng và xi măng Vicem Tam Điệp theo Quyết định số 26/QĐ-TTg ngày 15/8/2019 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Danh mục doanh nghiệp thực hiện cổ phần hóa đến hết năm 2020 (khi cổ phần hóa, Nhà nước nắm giữ trên 50% đến dưới 65% vốn điều lệ tại Công ty mẹ - VICEM).

- Tùy thuộc vào tình hình, nhu cầu vốn thực tế trong từng giai đoạn, Công ty mẹ VICEM sẽ xây dựng phương án, báo cáo cấp có thẩm quyền cho phép phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ theo đúng quy định của pháp luật, phù hợp với mục tiêu chiến lược phát triển của VICEM, nhằm đảm bảo an toàn và ổn định tài chính.

3. Sắp xếp, đổi mới các đơn vị thành viên VICEM giai đoạn 2019 - 2025:

3.1. VICEM thực hiện nắm giữ cổ phần/góp vốn tại các đơn vị thành viên/liên doanh, liên kết như sau:

a) Các công ty do VICEM nắm giữ 100% vốn (03 đơn vị):

- Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên xi măng Vicem Hoàng Thạch;
- Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên xi măng Vicem Hải Phòng;
- Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên xi măng Vicem Tam Điệp.

b) Các công ty do VICEM nắm giữ cổ phần chi phối (08 đơn vị):

- Công ty cổ phần Xi măng Vicem Hà Tiên;
- Công ty cổ phần Xi măng Bim Sơn;
- Công ty cổ phần Xi măng Vicem Bút Sơn;
- Công ty cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai;
- Công ty cổ phần Xi măng Hạ Long;
- Công ty cổ phần Vicem Vật tư Vận tải Xi măng;
- Công ty cổ phần Vận tải Hà Tiên.
- Công ty Tư vấn đầu tư phát triển xi măng (CCID) và Viện Công nghệ xi măng Vicem (VCTI) thành một Công ty hạch toán độc lập, sau đó cổ phần hóa, VICEM nắm giữ trên 51% Vốn điều lệ.

c) Các công ty liên doanh, liên kết (04 đơn vị):

- Công ty Xi măng Nghi Sơn;
- Công ty TNHH Siam City Cement Việt Nam;
- Công ty Xi măng Chinfon;
- Công ty Cổ phần Xi măng Tây Đô.



3.2. Cơ cấu lại và sáp nhập thương hiệu yếu vào thương hiệu mạnh:

- Cơ cấu lại và sáp nhập thương hiệu xi măng Sông Thao vào xi măng Hải Phòng thông qua việc chuyển giao quyền đại diện phần vốn của VICEM tại Công ty cổ phần Vicem Sông Thao về Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xi măng Vicem Hải Phòng để quản lý và thực hiện hợp nhất thành thương hiệu "Vicem Hải Phòng".

- Cơ cấu lại và sáp nhập thương hiệu xi măng Hải Vân vào xi măng Hoàng Thạch thông qua việc chuyển giao quyền đại diện vốn của VICEM tại Công ty cổ phần Vicem Hải Vân về Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xi măng Vicem Hoàng Thạch để quản lý và thực hiện hợp nhất thành thương hiệu "Vicem Hoàng Thạch".

- Sáp nhập thương hiệu xi măng Tam Điệp vào xi măng Bim Sơn hợp nhất thành thương hiệu "Vicem Bim Sơn" theo qui định của pháp luật.

3.3. Tách Trường trung cấp nghề Kỹ thuật xi măng từ Viện Công nghệ xi măng Vicem và triển khai thực hiện xã hội hóa đơn vị sự nghiệp công lập theo quy định.

3.4. Tách Nhà máy Vật liệu chịu lửa kiểm tính Việt Nam ra khỏi Công ty Vicem Hoàng Thạch để triển khai bán tài sản, thu hồi vốn theo quy định.

3.5. Mua lại hoặc tiếp nhận các doanh nghiệp, dự án xi măng có tiềm năng, lợi thế và phù hợp với tiềm lực tài chính, định hướng, chiến lược phát triển của VICEM theo phê duyệt của cấp thẩm quyền.

4. Tái cơ cấu tài chính và đầu tư:

a) Thực hiện việc cấp thêm vốn điều lệ các Công ty TNHH 100% vốn VICEM và đầu tư góp thêm vốn vào Công ty cổ phần có vốn góp/cổ phần chi phối của VICEM đối với các Công ty sản xuất kinh doanh xi măng theo quy định pháp luật đảm bảo các Công ty này có cơ cấu Vốn điều lệ $\geq 40\%$ Tổng tài sản.

b) Hoàn thành việc thoái 100% vốn tại Công ty Tài chính cổ phần Tín Việt và giải thể Công ty cổ phần Đô thị Xi măng Vicem Hải Phòng theo quy định.

c) Chuyển giao về SCIC theo chủ trương đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt hoặc thoái 100% vốn góp tại các doanh nghiệp:

- Công ty cổ phần Cao su Đồng Phú - Kratie;

- Công ty cổ phần Cao su Đồng Nai - Kratie.

d) Thoái 100% vốn góp của VICEM tại 12 doanh nghiệp (trong trường hợp thực hiện thoái vốn không thành công, sẽ báo cáo, đề nghị cấp thẩm quyền cho phép chuyển giao về SCIC):

- Công ty cổ phần Vicem Vật liệu xây dựng Đà Nẵng;
- Công ty cổ phần Vicem Thương mại Xi măng;
- Công ty cổ phần Bao bì Hà Tiên;
- Công ty cổ phần Bao bì Hoàng Thạch;
- Công ty cổ phần Vicem Bao bì Bút Sơn;
- Công ty cổ phần Vicem Bao bì Bim Sơn;
- Công ty cổ phần Vicem Bao Bì Hải Phòng;
- Công ty cổ phần Vicem Thương mại dịch vụ - Vận tải Hải Phòng;
- Công ty cổ phần Vicem Vận tải Hoàng Thạch;
- Công ty cổ phần Vicem Thạch cao Xi măng;
- Công ty cổ phần Sông Đà 12;
- Công ty cổ phần Tấm lợp Vật liệu Xây dựng Đồng Nai.

e) Xử lý các khoản đầu tư không sinh lời, không hiệu quả: Chuyển nhượng các dự án bao gồm dự án Nhà máy Kết cấu bê tông - Vật liệu xây dựng không nung Đông Hội, dự án Cảng biển tại Đông Hội và dự án Trung tâm Điều hành và Giao dịch VICEM theo đúng trình tự, quy định của pháp luật.

5. Tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp:

a) Sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động trình cấp có thẩm quyền phê duyệt; hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định quản lý nội bộ.

b) Kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự quản lý và điều hành.

c) Thực hiện tự động hóa, số hóa các nhà máy "Smart factory" và ứng dụng thành tựu cuộc cách mạng Công nghiệp lần thứ 4 trong các dây chuyền sản xuất của VICEM trên các lĩnh vực: quản lý, lưu thông và phân phối, quy trình sản xuất.

d) Tăng cường kiểm soát nội bộ; thực hiện công khai, minh bạch công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng.



e) Xây dựng các chính sách phát triển nguồn nhân lực: chính sách tuyển dụng; chính sách đào tạo; chính sách lương, thưởng đãi ngộ; chính sách thăng tiến, đề bạt; xây dựng văn hóa doanh nghiệp...

g) Kiện toàn tổ chức Đảng và các đoàn thể trong Vicem theo hướng dẫn và quyết định của cơ quan có thẩm quyền.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Vụ Quản lý doanh nghiệp:

- Chủ trì, phối hợp Vụ Kế hoạch - Tài chính, Vụ Tổ chức cán bộ và các đơn vị liên quan thẩm định phương án cổ phần hóa để Bộ Xây dựng trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt theo quy định.

- Hướng dẫn VICEM xây dựng, trình Bộ phương án thoái vốn hoặc chuyển giao vốn đầu tư tại các doanh nghiệp được nêu tại Khoản 4, Phần II Điều này; chủ trì, phối hợp với Vụ Kế hoạch - Tài chính nghiên cứu, báo cáo Bộ Xây dựng xem xét phê duyệt các Phương án chuyển giao, thoái vốn do Tổng công ty trình.

- Chủ trì tham mưu công tác kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển của doanh nghiệp theo thẩm quyền: kế hoạch 05 năm (bao gồm chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm) và kế hoạch sản xuất, kinh doanh hằng năm.

- Phối hợp với Vụ Kế hoạch - Tài chính, Vụ Tổ chức cán bộ thực hiện Khoản 2, 3, Phần III Điều này.

- Hướng dẫn, kiểm tra, đôn đốc và giám sát việc thực hiện Quyết định này; định kỳ hàng quý báo cáo Bộ trưởng và các cơ quan liên quan; chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan kịp thời đề xuất xử lý những vướng mắc phát sinh.

2. Vụ Kế hoạch Tài chính:

- Chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan thẩm định giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa, trình Bộ phê duyệt theo quy định.

- Phối hợp với Vụ Quản lý doanh nghiệp, Vụ Tổ chức cán bộ thực hiện Khoản 1, 3, Phần III Điều này.

3. Vụ Tổ chức cán bộ:

- Chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan đề xuất cử người đại diện vốn tại Tổng công ty khi doanh nghiệp chuyển sang công ty cổ phần.

- Phối hợp với Vụ Quản lý doanh nghiệp, Vụ Kế hoạch Tài chính thực hiện Khoản 1, 2, Phần III Điều này.

4. Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam:

a) Xây dựng kế hoạch chi tiết để triển khai thực hiện nội dung nêu tại Khoản 3, Phần II Điều này.

b) Hoàn thiện công tác xác định giá trị doanh nghiệp để cổ phần hóa; xây dựng phương án cổ phần hóa, báo cáo để Bộ trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, quyết định.

c) Xây dựng phương án tổ chức lại sản xuất kinh doanh, phương án tái cơ cấu các doanh nghiệp thành viên phù hợp với nội dung Đề án này để thực hiện chuyên môn hóa, phân công, hợp tác, không dàn trải, phân tán nguồn lực và tránh cạnh tranh không lành mạnh nội bộ.

d) Xây dựng phương án (tăng vốn điều lệ Công ty mẹ; cấp thêm vốn điều lệ, thoái vốn, tăng, giảm vốn tại các Công ty con, liên kết; chuyển giao, chia tách, sắp xếp, chuyển nhượng dự án...), báo cáo từng trường hợp cụ thể để Bộ Xây dựng xem xét, có ý kiến theo thẩm quyền.

e) Tập trung thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp theo các nội dung nêu tại Khoản 5, Phần II Điều này.

g) Rà soát, xây dựng, triển khai thực hiện các quy chế, quy định về giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty con theo quy định.

h) Định kỳ hàng quý báo cáo Bộ Xây dựng kết quả thực hiện Đề án này; Trong quá trình tổ chức thực hiện nếu có vướng mắc, báo cáo kịp thời để được xem xét điều chỉnh, bổ sung.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

Điều 3. Vụ trưởng các Vụ: Quản lý doanh nghiệp, Kế hoạch - Tài chính, Tổ chức cán bộ, Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam và Thủ trưởng các đơn vị, cá nhân liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /

Nơi nhận:

- Thủ tướng Chính phủ (để báo cáo);
- Bộ trưởng (để báo cáo);
- Văn phòng Chính phủ;
- Ban Chỉ đạo Đổi mới và PTĐN;
- Bộ Tài chính;
- Tổng công ty VICEM (HĐTV, TGD, KSV);
- Vụ KHTC, TCCB;
- Lưu VT, QLDN (H2b).

**KT. BỘ TRƯỞNG
THỦ TRƯỞNG**



Bùi Phạm Khánh